



位□ □ □。

位□ 不仅 □ 专业 ，也

其 □ 体 。 体

， 位□ 交 中

□□ ，也会 为公共关 □。

位□ □ □ □□

关□ □， □ 予 位 □□ 。 不仅□

、 □ 专业 ，也□

、 □。

位□ □ 书， □ 作□ □□ 关□ 之一，

□ 、 之 。 □ 书一 □

□ 、 □ 、 位□ □ □□、 交 位

、 □会 作， □ □

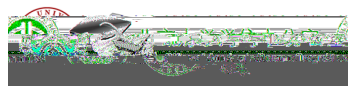
会 做 □会 、 、 作。

为了 □ 书 作 ， 且

位□ □， 保 位 予□□， 《京

位□ □ 书 作 》，供 □ 书 作 □使 。

京 位 公



一	1
1.	何□ □ 书	1
2.	任 位□ □ 书 具 件	1
二	2
1.	□ 书 作	2
2.	□ 书 作	5
3.	位 作	7
4.	位 □	17
5.	位 □	26
6.	关于 业 业 作	30
三	31
1.	□ □ □□ 关 □□	31
2.	□ 关 □□	32
3.	关 □□	34



—

1. 书

☐ 书 “ ☐ 会 书 ” ， 于 ☐ 会，
作人 。 ☐ 书从事☐ ☐☐、☐ ☐ 个
、☐ ☐ 入、 件传 ☐ 一 作。

2. 书

任 位☐ ☐ 书 具 以下两个 件：

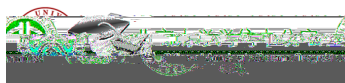
☐ ☐ 以上， 具 ☐ 位 作人 （
☐ ），以 ☐ （ 业 ☐ ）。

具 ☐ 专业 ☐ 。

任 位☐ ☐ 书 具 以下两个 件：

☐ 具 专业☐ ☐ 、
☐ 业 ☐ 。

具 ☐ 专业 ☐ 。



二

1. 书

1) □ 书□份

□ □ □ 书□份 (□□
任 □ 书, 个人 关信 □ □ □ ,
□ 其 书 关 □)。与□
公 , □ □ □ ,
□、□ □□ , 具 。

2) 关 □ 书与

□ 入 京 信
(以下) , 个人信 ;
以 □ 供 □ , 中 □ 书
□ 之 关 。

3) □□

入 □□ ,
以 为 。 也 □□ 入、 (
位 □□)。
作, □ 。

4) □ □□

位□ □□ 一 □ □ ;
□ 书 □ □□ □ □ 。

5) 入



□□人 □ 中 ,

为 , □□ 入 。

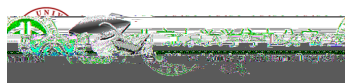
b) □ □ 会 、 □ ,

也 以 入。 作, □ □

□ 作, □ 。

6)

□ 书从 《□ □□ □



人 ； □□ □ 、 、 会人
。以上 □ 书 、 亲 ，□
、 、 。

□ ， □ 、 □ 入 。
《 □ 位□ □ 》 《 □ 会
书》， (□ ，□)。也 事
先从 《 □ 会 书》，供 ，
之 关 入 ，
《 □ 会 书》。

□ □□上(从 ，从下 上
□)， □ 位 ， 件
全、 ， □ 件，
□ □ □ 公 。

10) 上交

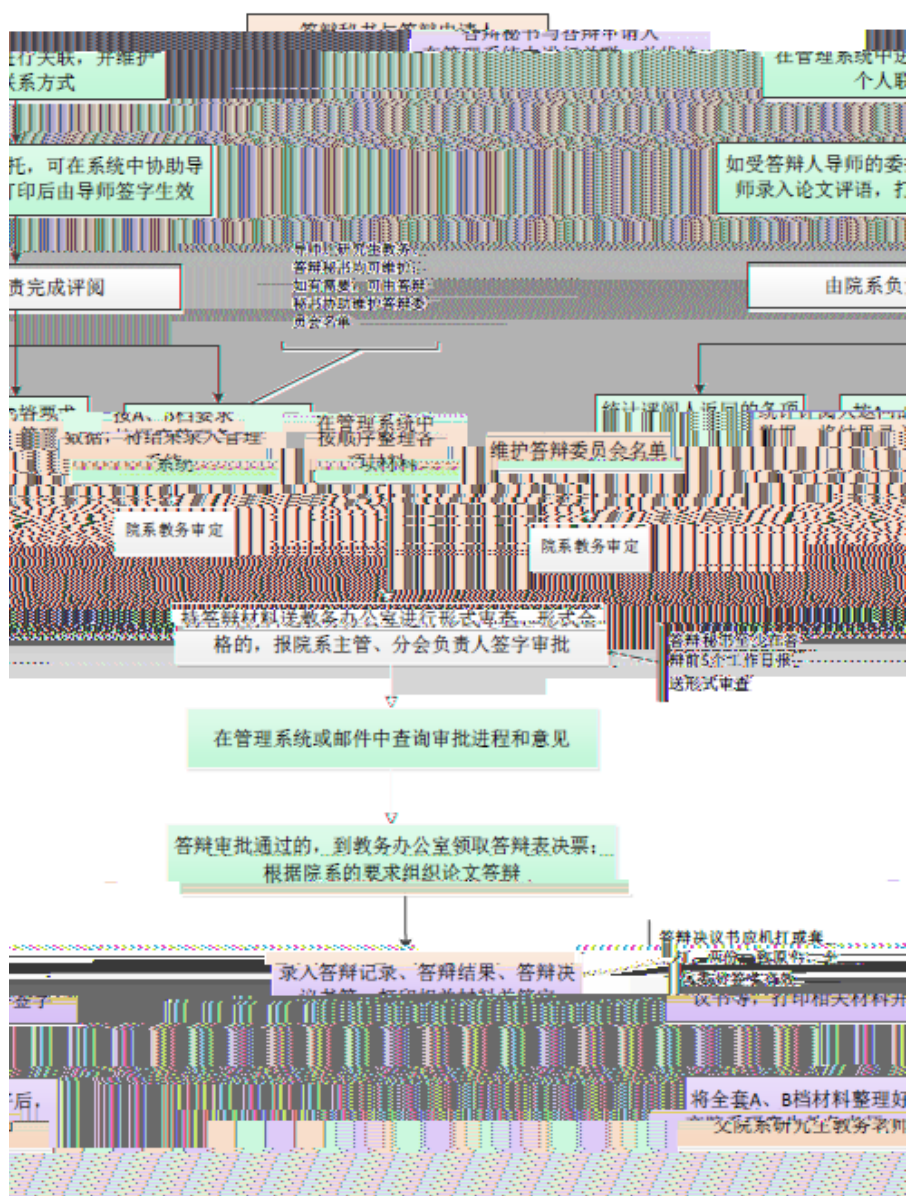
位 ()。
位□ ， □ □ □ □ 。 ，书 上
上□ □ (□ □，)、 、
。
□ □ 书 件一份 (一
上， 一)。
件一份 (两□ ，
一 上，)。

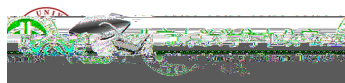


2. 书

1) ☐ 书作

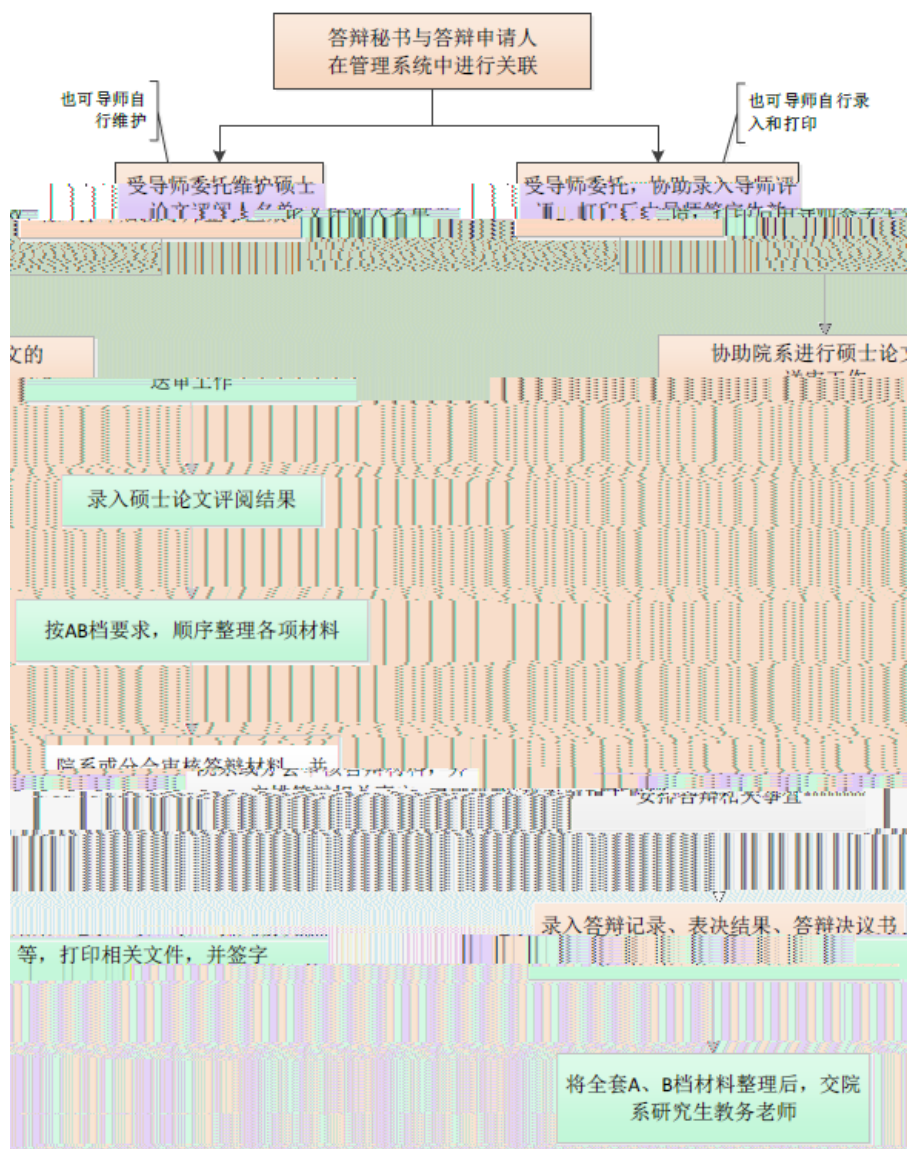
博士生答辩秘书工作流程图





2) □ 书 作

硕士生答辩秘书工作流程图





3.

1)

☐ 书 京 信 。

☐使 ()、 。

→ ☐

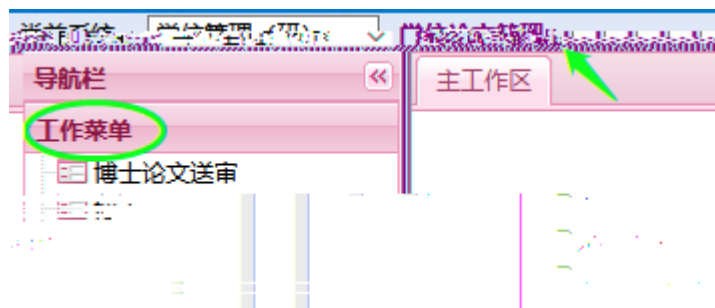
。

， 【 】 “ 位 ”。



【 位 ☐ 】， 侧 【 ☐ ☐ 】、【

☐ ☐ 】【 书个人信 ☐ 】【 ☐☐☐ 件】 。



书个人

【 书个人信 ☐ 】， ☐ 书个人信 ， 【保

】。

书与

【 □ □ 】, □ 、
□□ 、 □ ”、“ ” 。

【 □ 】, 入 □
□ □ 信 代 。 【关 】, 中会
一 □ 。

: □ 信 代 □ □ 中 交□
信 □ , □ 人 □ 书。

以 □ 上 入□□ 、 。

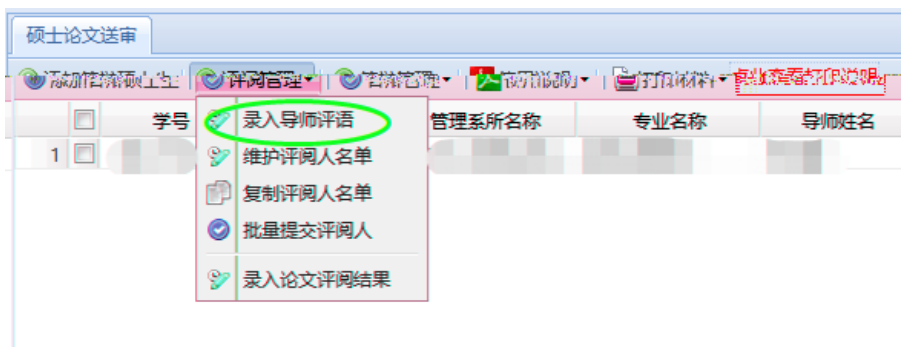
□, 以 □ 书 入 □□,

, □ 。 □□以 □ 为



件。

【□□】下 中 【 入 □□】， 入
保 。



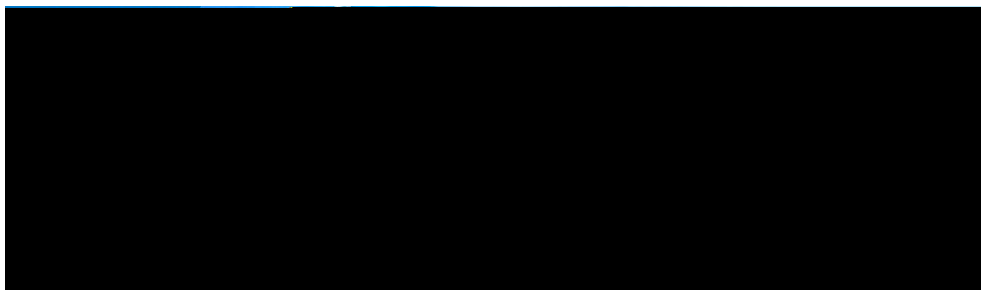
人 （仅 于 ）

□ 书、 、 □ □□人 。

一 下， □ □□人 □ 书 □ 。

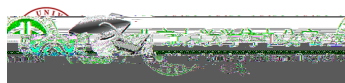
【□□】下 中 【 □□人 】，

侧 专 ， 专 信 。



专 ， 【 为 □□人】， 侧 “
□□专 ”中 □专 信 。 ： “ 专
”中 □ 专 ， □ □ □
。

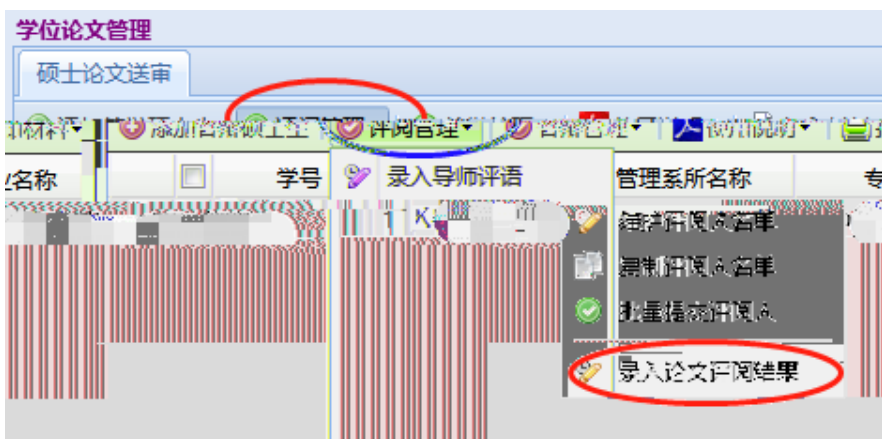
了， 中□专 ， 【 】 □。
□□人 ， 【 交 】。 ， □□



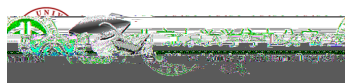
人 不 □□ 。 , □ □ □
。



□□ , 中□ , 【□□ 】下
中 【 入□ □□ 】。



入□ □□ , 入 【保 】。



“ 为主 ”， 专 会 侧 “ ☐
 会 中”。 ☐ ， 中 ☐ 专 ，
 【 ☐ 】。



☐ 专 中 专 ， ☐ ☐
 ☐ ☐ 作。

☐ 书信 ☐入 ☐ 会， 为 书。
 ☐ 会 ， ☐ ☐ ☐
 。 ， ☐ 会 不 ☐ ☐ 。
 ， ☐ ☐ ， ☐ ☐修 。

)

中 ☐ ☐人 ， 【 ☐ 】下 中 【
 ☐ ☐】， 入 。

答辩时间/地点

*答辩时间:

*答辩地点:

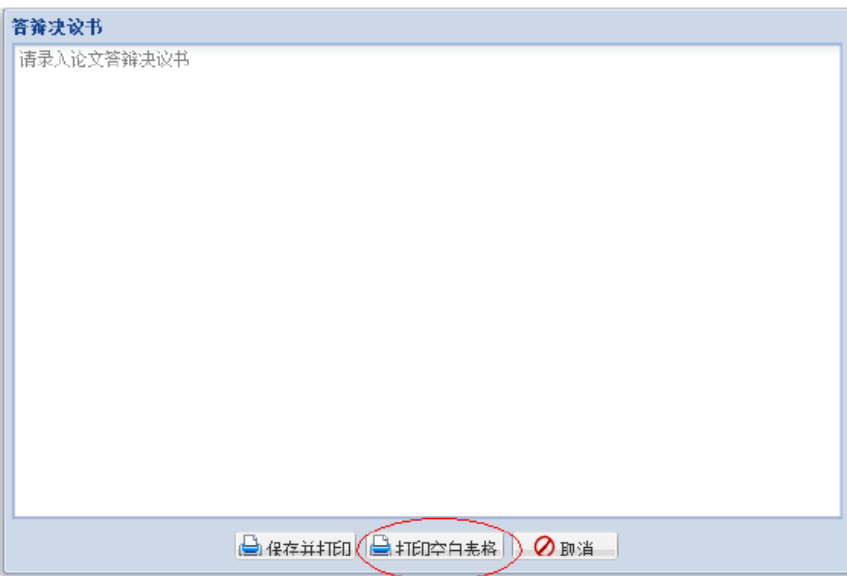
确定

取消

)

书:

a) A、B ☐ ， ☐ 关 。全
 交☐ 公 ，



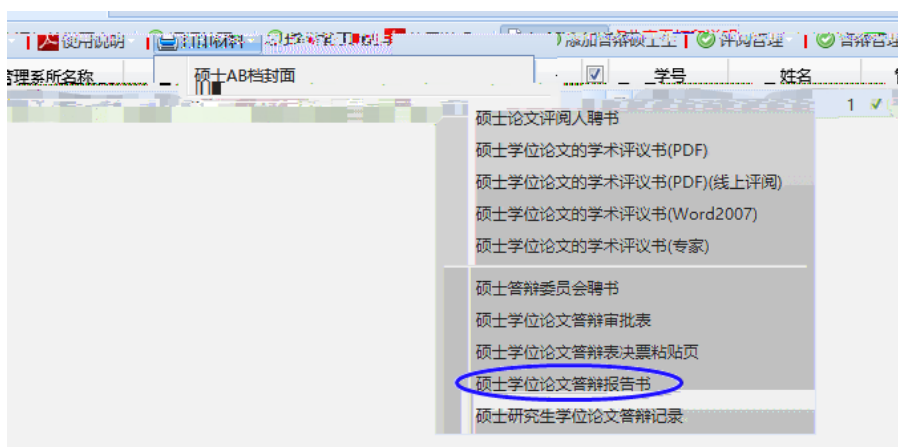
、 ☐ , ☐ 关 。

☐ ☐ , **【** ☐ **】**下 中 **【**

位☐ ☐ 书**】**, ☐ 中

【 ☐ **】**,以 、 人 。

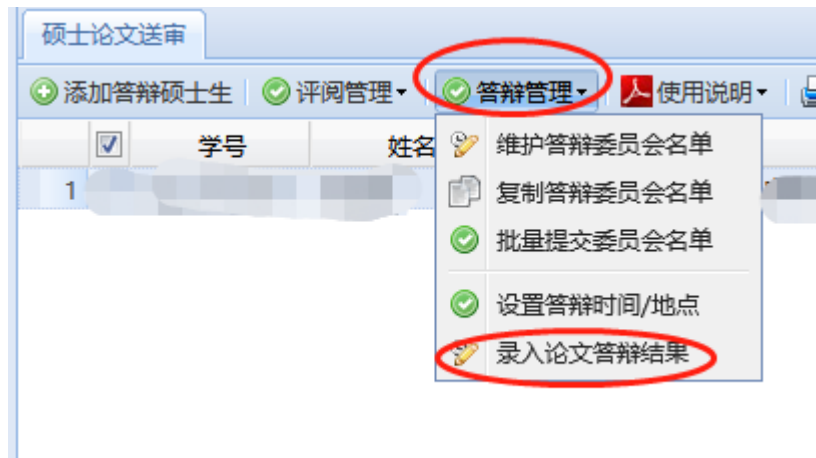
也 入、 、 。



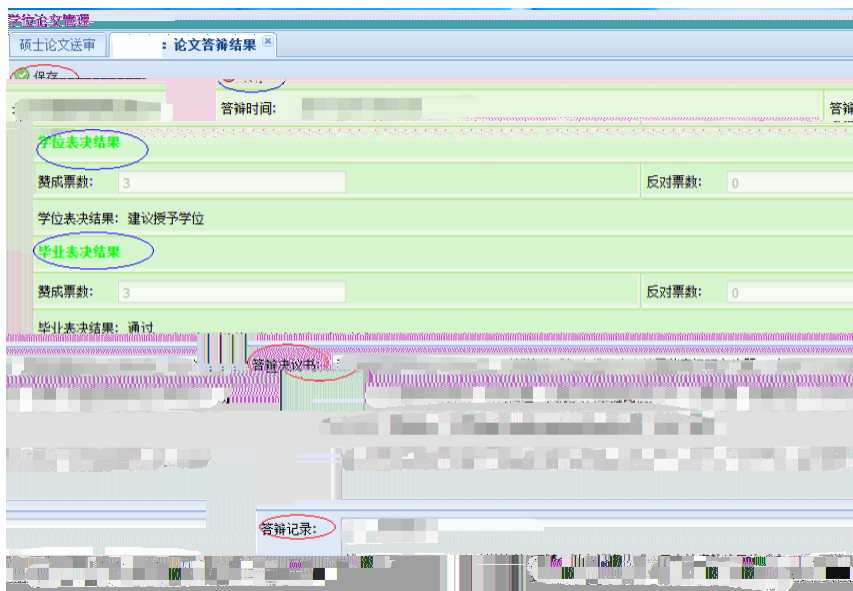


)

□ □ , 【 □ 】下 中 【 入□
□ 】 , 入 位 、 业 、 □ 书
□ □ , 保 。



入 □ □ 下 :



)



【 】, 下
件, 。



4.

作□ □□， 中 □ 会 关
业 业 ， □ □ 下□ ， 会
， ， 保 、 为
件。

1)A □

A	□
A	从 (下 二)
	保 ， 全
1、	信 (、 □)
	于 位 交 □ 、 □
	□ ， □ 、 □ 予 业 (业) ， 不 不 □
	公 信
	□ ，
	□ ， 以
	一 □ 上 □
2、	以 修
	全 公共 修 专业
	修
3、	信



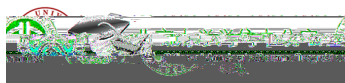
A	□
8. 位□ □ □书	信
	□书 □ 作 位□ : 位□ □□ 什么 □, 了 些 , 些 □。 不 下
	□书 □ □ 作, □ ; , □不 □
	□ □ 位 具体 , “ ”、“ ”
	□书 □□ , 免使 “ 们” 体
	□人 ,
	□人 、 信
9、京	信
	□人 □ 、 , ,
	□ 件, 件 信 保
	上 , 不 以 □ 修
	□ □ : □



A	<div>□</div>
	<div>会□ ； 一作□ 位 京 ； □人</div> <div>一作□ □ 一作□ □人 二</div> <div>作□； □ 关</div>
	<div>人、 □人 全</div>

10、□ □ 位

(□



A



2) B ☐

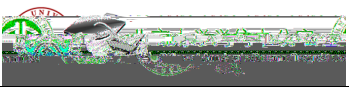
B	<input type="checkbox"/>
B	从 (下 二)
1、	信 (, <input type="checkbox"/>)
	于 位 交 <input type="checkbox"/> 、 <input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/> , <input type="checkbox"/> 、 <input type="checkbox"/> 予 业 (业) , 不 不 <input type="checkbox"/>
	公 信
	<input type="checkbox"/> ,
	<input type="checkbox"/> , 以
2、	一 <input type="checkbox"/> 上 <input type="checkbox"/>
	以 修
	全 公共 修 专业 修
3、 <input type="checkbox"/> (<input type="checkbox"/>)	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 、 、 信
4、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 位 (<input type="checkbox"/>)	信 , <input type="checkbox"/> , 为 件



B	□
5、 位□ □ □书	信
	□书 □ 作 位□ : 位□ □□ 什么 □, 了 些 , 些 □。 不 , 下
	□书 □ □ 作, □ ; , □不 □
	□ □ 位 具体 , “ ”、“ ”
	□书 □□ , 免使 “ 们” 体
	□人 ,
	□人 、 信
6、 京	信
	□人 □ 、 , ,
	□ 件, 件 信 保
	上 , 不 以 □ 修



B	<div>□</div>
	<div>□ □ : □ 会□ ; 一作□ 位 京 ; □人 一作□ □ 一 作□ □人 二作□; □ 关</div>
	<div>人、 □人 全</div>
7、 □ □□ 位	<div>信</div>
	<div>□ □ □, □ 之 □价。</div>
	<div>“ □” □。</div>
	<div>亲 , (不 , 以 会)。 □</div>
8、 □ 会 书	<div>件</div>
	<div>信 □ □</div>
	<div>□ 会主 为亲 , 、 件 , □ 会主 、 与《 □ 》中 人 一 。</div>
9、 位	<div>□ 一从 中 , 全</div>



5.

1) A ☐

A	<input type="checkbox"/>
A	从 (下 二)
1、	信 (, <input type="checkbox"/>)
	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 予 业” “ 予 业”, 不 不 <input type="checkbox"/> , <input type="checkbox"/>
	公 信

☐

2、



A	<input type="checkbox"/>
10、位	从 中 , 全
11、京 位 <input type="checkbox"/> 使	<input type="checkbox"/> 作 <input type="checkbox"/> 、



2) B ☐

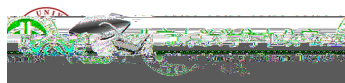
B	<u> </u> <input type="checkbox"/>
B	从 (下 二)
	信 (, <input type="checkbox"/>)

1、

☐

☐





6. 于 业 业

《 京 》 关 ，
习 □ ， 全□ 习
□， 业□ 予 ； 习
□， 全□ 习， 业□
予 业。 业 ， □ □ 位
□ ， 以 □ 业 书。 业 业 作 下：

1) □ □ □ : □ □ 位□ 位 □。
业 业 □ ， 以□
入 □ □□ □， □□ □ □；
业 □ ， □先 □ ， □入 □
□□ □ ， □ 关 入
中。 业 ， □ 业 □ □， □
以 从 □ □□ □□入 □ 。

2) : □ □ 之 ， □
中 交 □ □ (一 □ ， 两
， 共)， □ 主 □人 、
□ 公 ， 上 、 业 书 件、 书 ，
交 □ 公 ()。 □ ，
□□ 、 业 书。

3) : □ 之 ， □ 份《
业 书 业 书 》， □ 份 □ □ 位
□ 一 中。



三

1. (— —
,

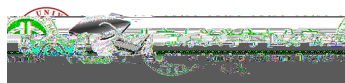
专 , — ?
: 。 位□ , □先 交 □□,
□□, 为 以□ , □ □专 □□。

下 ? 下
什么?

: 。 关 从 中下□ 。

人 什么 ? ?
: 位□ □□人一 专业 专业
。 □ □□专 不 于 人, 其中 □ 位 专
; □ □□专 不 于 人, 其中 □ 位 专 。
位□ □□人不 于 人。

一人 , 人?
: 全□ □ □□书中, 一 □□人
□, □一 □□人□□□□。 全□ □ □□书中
以上□□人 □ □□人 □,
位 □ , 不予□□ □ □。 □ 专 ,
□□人仍 专 。



2.

?

: □ 会 、 , □ 位 会
□人 。

人,

?

: 位□ □ 会 人 。 以
□ 会。 □ 会, □ 会
人 。

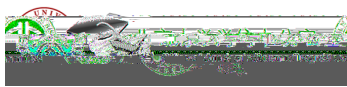
位□ □ 会 人 。 以
□ 会。 □ 会, □ 会 人
。

、主 什么 ?

: □ 会 以 专 为主, 以 □
会, 但不 任 □ 会主 。 □ 会 位
□专 。 □ 会主 □ 专 任。
□ 会主 具 以上□ 专 任。
□ 会 □ 予以保 。

不 , 些 ?

: 些 □ □ 会 ,
, 修 中 , □ 《□ □
□ □ 会 》, 位 会 □人□
, □。



什么？

： 位□ □ 共 为以下 ：

主 □ 会 、主 。

介 习、 。

□ □ 主□ 。

人 ， □ □。

体会，□ □ 会 。 □ 会举□会 ：

➤ □ □ □□人 □□；

➤ □ □ □□□ (□ 为 □ ，
);

➤ 以不 □□ (□ 为 □ ，
);

➤ □ 会 书；

➤ 全体 □ □ 会 书。

会，主 □ 会 。

主 □会 。

上 不 ？

： 不 。 “ ”上 上 之 ， 交

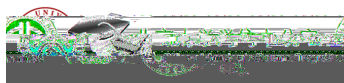
□ 会 ， 免 。

中 人 ？

： 位 中 □ ， 、□

会 □人 之 ， 其他 □ 关人 亲

， 不 、 他人代 。



?

: ☐ 会以不 ☐☐☐ ,
全体 三 之二以上 为 。

?

: 《中 人 共 位 例 ☐ 》、《 京
位 予 作 》, 位☐ : “ ☐ ,
☐ ☐ 公 举☐。” , ☐ , 位☐
☐信 京 ☐ ()
“ 位 作 位 予 信 公 ☐信 ” 专 公 ,
关☐ ☐。

) 书 “ ” 些 ?

: ☐ ☐ 会 ☐ , 以 ☐
; ☐☐ ☐ 、 、 会人 。以上
☐ 书 、 、 入 , 亲 , ☐
、 、 。

3.



从 信 会 位 中,

《 位 书》。

《 位 书》中 ☐ ☐

☐ 。

不 ☐ 、不 ☐ 、不 ☐ 。

☐ 位 交 ☐ 位 关 。



总策划：黄俊平

编辑：张林、郭亚楠、袁胜花、陆爱红

校核：蒋玉洁、彭立群、黄浩、吕怡、张蕊